

Bærekraftsrapport for 2025

1. Overordnet mål og fokusområder

Sjømannskirken har de siste årene jobbet systematisk med FNs bærekraftsmål, med særlig vekt på:

- **Stoppe klimaendringene (SDG 13)**
- **Ansvarlig forbruk og produksjon (SDG 12)**
- **Anstendig arbeid og økonomisk vekst (SDG 8)**

Kjernevirksomheten understøtter også **God helse og livskvalitet (SDG 3)** gjennom inkluderende møteplasser og omsorg i kriser.

2. Nullpunkt (baseline) for CO₂-utslipp

Utslippskategori	Valgt nullpunkt	Begrunnelse
Energi, fly og helikopter	2023	Første år med gode nok målinger
Km-godtgjørelse og egne biler	2024	Første år med pålitelige data

Disse nullpunktene brukes som referanse for mål og utvikling frem mot 2029.

3. Målsettinger for CO₂-reduksjon

a. **Anbefalt reduksjon av CO₂-utslipp fra fly og helikopter for 2023-2029 settes til 15%.**

Vi har oppnådd en reduksjon på 12,7% gjennom et konkret arbeid med å redusere fly til samlinger for medarbeidere og tillitsvalgte i Sjømannskirken. Dette er en ren reduksjon av fly-volum. Hvis vi skal opprettholde aktivitetsnivået og løse oppdraget på en god måte anbefales det ikke å redusere dette ytterligere.

b. **Anbefalt reduksjon av CO₂-utslipp fra Energi for 2023-2029 settes til 15%.**

Vi har foreløpig bare oppnådd en reduksjon på 1,7%, men dette skyldes at energibehovet har økt med 9,9%. Vi har redusert avtrykket med solcelleproduksjon tilsvarende 8,4%. Her er det fremdeles et potensial for flere solcelleanlegg som gir merkbare prosentutslag på totalen. I tillegg må vi forvente at CO₂-andelen i strømmen verden over vil avta i årene fremover slik at dette vil bidra eksternt. I 2025 bidro dette med 0,4 prosentpoeng reduksjon fra året før.

c. Anbefalt reduksjon av CO₂-utslipp fra km-godtgjørelse og egne biler for 2024-2029 settes til 30%.

Her er det langt større usikkerhet. Det er ikke alle lokasjoner som har tilstrekkelig ladeinfrastruktur, men dette vil antagelig bedre seg i årene som kommer. Det er godt mulig at ambisjonen kan økes betydelig på dette området. Fra 2024 til 2025 hadde vi en reduksjon på 11,6%.

4. Utviklingen i 2025 sammenlignet med tidligere år

a. Fly og helikopter (2023–2025)

- Flyreiser redusert med 12,7 % siden 2023.
- Reduksjonen skyldes nytt rammeverk for interne samlinger (innført 2025) og målrettet arbeid i administrasjonen
- Helikopterbruk økte med 9 %, men dette skyldes aktivitetsnivå og har ikke sparepotensial.
- Endringer i bemanning (-5 % ansatte i operativt arbeid) påvirker tallene noe.

Vurdering: Dette er det mest vellykkede området. Tiltakene virker direkte og tydelig.

b. Energi (2023–2025)

- Energiforbruket økte med 9,9 %, hovedsakelig pga. hetebølger i Europa og bedre registrering.
- Likevel ble CO₂-utslipp redusert med 1,7 %.
- Solceller bidro med 8,4 % reduksjon.
- Ekstern faktor: CO₂-andel i strømmettet globalt gikk ned → ga 0,4 prosentpoeng reduksjon fra 2024 til 2025.
- Forsinkelser i solcelleprosjekter (LA og San Francisco) har utsatt ytterligere reduksjoner.

Vurdering: Tiltakene virker, men økt energibehov spiser opp gevinsten. Størst potensial ligger i flere solcelleanlegg.

c. Bil og km-godtgjørelse (2024–2025)

- Total reduksjon: 11,6 %
- Fossilbilutslipp ned 13,3 %
- Elbil-km opp 67 %
- Utslipp fra bil utgjorde:
- 5,3 % av totalen i 2024
- 4,9 % i 2025

Tolkning: Overgangen til elbil gir tydelig effekt. Infrastruktur er flaskehalsen, men utviklingen går i riktig retning.

d. Ansvarlig forbruk og produksjon






- i. Kildesortering
 - Svakt positiv utvikling, men små utslag.
 - Flere enheter har fått panteordninger og retur for EE-avfall.

- ii. Engangsartikler og plast
 - Poengsystem viser svakt positiv utvikling 2023–2025.
 - Driftsmessige begrensninger gjør store hopp vanskelig.
- iii. Innkjøp
 - Indikasjoner på positiv holdningsendring.
- iv. Matsvinn
 - Klare forbedringer på vaffelrøre og grøt.
 - Øvrig matsvinn dårligere, delvis pga. opprydding (GC).
 - Manglende systemer for registrering er en utfordring.

e. Anstendig arbeid og økonomisk vekst

- Årlig gjennomgang av arbeidsvilkår for lokalt ansatte (sist 7.0.25)
- Ansvarlighet og egenerklæringer integrert i innkjøpsrutiner.
- Ny redegjørelse etter Åpenhetsloven kommer våren 2026.

Oppsummering av anstendig arbeid og økonomisk vekst: Sjømannskirken følger opp arbeidet i tråd med lovpålagte rutiner og egne ambisjoner for å sikre anstendige arbeidsvilkår for våre ansatte og ansatte i våre verdikjeder. Når det gjelder vilkår for lokalt ansatte, så arbeides det kontinuerlig for å følge påse at lønn og betingelser samsvarer med sammenlignbart arbeid i vertslandet. Når det gjelder ansatte i våre verdikjeder, har vi rutiner som skal sikre anstendige arbeidsvilkår i alle større prosjekter som involverer eksterne ansatte.

Utvikling CO2 utslipp Sjømannskirken	2023	2024	2025	Endring 23-25	Endring 24-25	
TOTALT Elbil km		30 199	50 379		66,8 %	BIL CO2 2024-25 -13,3 % 
TOTALT Fossilbil km	242 397	464 538	402 639	66,1 %	-13,3 %	
TOTALT Fossilbil Kg CO2	35 148	67 358	58 383	66,1 %	-13,3 %	
TOTALT Elektrisitet, Gass og Olje kwh	2 306 633	2 448 788	2 534 918	9,9 %		ENERGI CO2 2023-25 -1,7 % 
TOTALT Elektrisitet, Gass og Olje Kg CO2	656 228	626 247	645 210	-1,7 %		
Energiproduksjon Solceller kwh	63 999	107 714	138 755	116,8 %		SOLCELLEPROD. 2023-25 116,8 % 
Energiproduksjon Solceller spart CO2 Sjømannskirken	28 782	45 388	46 000	59,8 %		
Herav energisalg Solceller, spart CO2 hos andre	0	5 189	8 099			
TOTALT Flyreiser Kg CO2	583 645	571 885	509 261	-12,7 %		FLY 2023-25 -12,7 % 
TOTALT Helikopter Kg CO2	24 709	26 017	26 926	9,0 %		
SUM TOTALT Fly og helikopter Kg CO2	608 354	597 902	536 187	-11,9 %		ENERGI OG FLY 2023-25 -7,2 % 
Herav Flyreiser vikarer Utland Kg CO2	112 321	104 570	110 769	-1,4 %		
Totalt CO2 utslipp energi og fly	1 264 582	1 218 960	1 173 298	-7,2 %		
Totalt CO2 utslipp energi, fly og bil		1 287 828	1 234 199	-4,2 %		
Bilens andel av totalt utslipp		5,3 %	4,9 %			Prosentpoeng -0,4 %

5. Helhetsinntrykk

2025 markerer et år der flere tiltak begynner å gi målbare resultater, særlig innen flyreiser og energi. Sjømannskirken er godt posisjonert for å nå målene mot 2029, men energiforbruk og matsvinn krever fortsatt innsats.

6. Videre arbeid med bærekraft i Sjømannskirken

Det pågående strategiarbeidet må omtale bærekraft, og bør innbefatte konkrete og tallfestede målsetninger for utviklingen fremover. Se anbefalinger i begynnelsen av rapporten. Når det gjelder flyreiser så er det etter min vurdering slik at vi har tatt ut

det meste potensialet når det kommer til volum. Vi vil få noe drahjelp til å redusere CO₂-utslippet når flyselskapene i økende grad blander inn biodrivstoff i årene som kommer. Dette vil uansett ta tid, og siden Sjømannskirken flyr mye utenfor både Norden og EU så vil det antagelig kunne gå noen år før dette gir vesentlige reduksjoner i CO₂-faktorene vi bruker.

På energiområdet er det fortsatt et potensiale for reduserte utslipp ved å installere flere solcelleanlegg, erstatte oljefyr med elektriske løsninger kombinert med varmepumper, etterisolering osv. Vi vil også få drahjelp ved at de fleste land jobber målbevisst med å redusere sin CO₂-andel i strømmen. Vedtatt Elbil-policy vil fortsette å gi positive utslag på utslipp fra tjenestekjøring.

Nils Kristian Søfteland
Bærekraftsrådgiver